

VU Research Portal

Perspectives on aid

Ferguson, J.E.

2012

document version

Publisher's PDF, also known as Version of record

[Link to publication in VU Research Portal](#)

citation for published version (APA)

Ferguson, J. E. (2012). *Perspectives on aid: Accommodating heterogeneity in knowledge management for development*. [PhD-Thesis - Research and graduation internal, Vrije Universiteit Amsterdam]. VU University.

General rights

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

- Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal ?

Take down policy

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

E-mail address:

vuresearchportal.ub@vu.nl

Samenvatting

Professionals in allerlei sectoren richten steeds vaker hun blik naar buiten, op zoek naar bronnen van kennis en expertise die kunnen helpen om complexe vraagstukken te beantwoorden. Deze neiging naar verspreide bronnen van kennis wordt verder versterkt doordat communicatie over organisatie- en geografische grenzen steeds eenvoudiger wordt, dankzij de toenemende beschikbaarheid van ICT. De sector van ontwikkelingssamenwerking is een duidelijk voorbeeld van deze tendens. Ontwikkelingssamenwerking is immers afhankelijk van de middelen en expertise van heterogene belanghebbenden, zoals NGOs, donoren, beleidsmakers en lokale doelgroepen, om haar doelstellingen te realiseren. Een dergelijke brede groep belanghebbenden vertegenwoordigt echter ook een breed scala aan visies op wat de meeste prioriteit verdient.

Dit onderzoek toont hoe ontwikkelingswerkers omgaan met heterogene visies, terwijl ze tegelijkertijd moeten samenwerken om gezamenlijke doelstellingen te realiseren. Aan de hand van een interdisciplinaire benadering is een drietal kwalitatieve empirische studies uitgevoerd van kennisuitwisseling op organisatie-, netwerk-, en individuele niveaus, omtrent de onderzoeksvraag: 'Hoe draagt kennismanagement bij aan participatieve ontwikkelingssamenwerking, gezien de heterogene visies in de sector?'. Het onderzoek toont hoe mensen hun kennisbehoeftes organiseren, aan de hand van zowel formele als informele vormen van kennismanagement. Tevens belicht het onderzoek hoe kennismanagement al dan niet bijdraagt aan participatieve ontwikkelingsdoelstellingen, die erop gericht zijn om medezeggenschap in besluitvormingsprocessen te versterken. Het onderzoek biedt een contributie aan ontwikkelingsstudies, door een ontwikkelingsspecifieke vorm van kennismanagement te genereren. Het levert ook een contributie aan organisatiewetenschappen, door uitleg te bieden over de manier waarop heterogeniteit niet zozeer wordt weggewerkt, maar tot uiting komt en ruimte wordt geboden, in samenwerkingsverbanden tussen uiteenlopende belanghebbenden.